

The background image is a winter scene at dusk. A wooden gazebo with a lattice railing sits on a snow-covered bank next to a frozen body of water. The sky is a mix of orange and blue, and trees are visible in the distance. The overall mood is serene and cold.

BUDGET 2024 ET PTI 2024-2025-2026

TABLE DES MATIÈRES

1

Introduction

- 1.1 Conseil municipal 2021-2025
- 1.2 Mot du Maire

2

Principales réalisations

- 2.1 Infrastructures
- 2.2 Loisirs
- 2.3 Autres

3

Budget 2024

- 3.1 Budget global
- 3.2 Répartition des revenus
- 3.3 Répartition des dépenses par fonction
- 3.4 Répartition des dépenses par nature

4

Dette

- 4.1 Ratio de l'endettement total net sur les revenus totaux réels
- 4.2 Ratio du service de la dette sur les charges totales

5

Taxation

- 5.1 Taux des taxes foncières 2024
- 5.2 Tarifs de compensation
- 5.3 Compte de taxes de la maison unifamiliale moyenne
- 5.4 IPC versus les taxes

6

Faits saillants 2024

- 6.1 Des mesures pour l'accès aux services de loisirs
- 6.2 Des investissements pour améliorer nos infrastructures
- 6.3 Des investissements pour l'avenir
- 6.4 Des mesures pour soutenir nos entreprises locales

7

Plan triennal d'immobilisation 2024-2025-2026

- 7.1 Plan triennal réparti par fonction
- 7.2 Financement
- 7.3 Même nature d'actif

Annexe – Projets majeurs du PTI

Liste des projets majeurs

A photograph of a modern wooden bridge with a lattice railing and a pavilion structure over a river. The bridge is made of dark wood and has a black lattice railing. The pavilion structure is made of dark wood and has a flat roof. The bridge is supported by concrete piers. The river is calm and reflects the bridge and the sky. The sky is blue and clear. There are green trees and bushes in the background. The foreground shows some rocks and grass.

01 | INTRODUCTION

CONSEIL MUNICIPAL 2021-2025



ROBERT JULIEN

Siège no 1



MARTIN ROY

Siège no 2



NATHALIE MICHAUD

Siège no 3



PIERRE DESHAIES

Siège no 4



MARIO BRUNET

Siège no 5



ANNIE QUENNEVILLE

Siège no 6



SÉBASTIEN D'ASTOUS

Maire d'Amos

MOT DU MAIRE



« C'EST LE FRUIT D'UN ENGAGEMENT COLLECTIF À GÉRER NOS RESSOURCES DE MANIÈRE RESPONSABLE, TOUT EN MAINTENANT NOTRE VISION POUR L'AVENIR DE NOTRE COMMUNAUTÉ. »



Sébastien D'Astous

Maire

Chers concitoyens et chères concitoyennes,

L'année 2024 approche à grands pas, et avec elle, des défis financiers auxquels nous devons tous faire face collectivement. L'inflation et la récente augmentation des taux d'intérêt ont été ressenties à tous les niveaux de notre économie locale. Ces facteurs extérieurs ont inévitablement eu un impact sur notre processus budgétaire et nos plans d'investissement à long terme pour les infrastructures cruciales de notre ville.

Pourtant, malgré ces défis, nous avons travaillé sans relâche pour adopter un plan triennal d'immobilisations et un budget 2024 avec une hausse mesurée des dépenses de 2,6%. C'est le fruit d'un engagement collectif à gérer nos ressources de manière responsable, tout en maintenant notre vision pour l'avenir de notre communauté. C'est pourquoi je suis heureux de vous informer que l'impact direct sur le compte de taxes des citoyen(ne)s ne sera que de 2,02%, soit la moitié moins que l'inflation. Nous avons fait de notre mieux pour minimiser cet impact sur la charge fiscale résidentielle, commerciale et industrielle, tout en continuant à assurer la qualité des services dont notre ville a besoin.

De plus, nous avons inclus des mesures pour améliorer l'accès des familles à nos services des loisirs. **Nous avons pris la décision de réduire en moyenne de 42% les tarifs pour les activités libres,** offrant ainsi une opportunité accrue

à nos familles de profiter pleinement des activités récréatives offertes à la Ville d'Amos. Je suis conscient que chaque augmentation, aussi modeste soit-elle, peut peser sur les épaules de chacun d'entre vous. C'est pourquoi nous avons également pris cette initiative pour alléger le fardeau financier des familles, car nous croyons fermement que l'accès aux loisirs ne devrait pas être un luxe, mais un droit pour tous et toutes.

De plus, je tiens à souligner que ce budget ne se limite pas simplement à des chiffres et des ajustements financiers. Il est le reflet de notre engagement à améliorer la qualité de vie de chacun d'entre vous. **Nous avons inclus des projets structurants visant à renforcer nos infrastructures, à promouvoir le développement durable et à créer un environnement propice à l'épanouissement de tous.**

En investissant dans ces projets, nous cherchons à garantir un avenir où chacun pourra profiter de meilleures routes, de parcs et d'espaces publics plus accueillants, ainsi que d'autres installations qui amélioreront considérablement notre quotidien. **Ces initiatives sont le résultat d'une planification minutieuse et d'un engagement envers un développement équilibré et durable pour notre ville.**



02 | PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

2.1

PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

INFRASTRUCTURES

Asphaltage de la 12^e Avenue Est entre la rue Principale et la 4^e Rue Est

Finalisation de l'asphaltage de la rue du Centenaire

Réfection complète d'un tronçon de la 6^e Avenue Ouest et de la 1^{re} Rue Ouest

Acquisition d'une unité de dégivrage d'avion

Acquisition d'un camion écoureur combiné

Création d'un nouveau développement résidentiel dans le secteur Amos-Est

2.2

PRINCIPALES RÉALISATIONS (SUITE)



LOISIRS

Réfection de la toiture du pavillon Lucippe-Hivon

Réfection et réaménagement du local de l'entre-deux situé au Complexe sportif

Amélioration des parcs et réfection des terrains de baseball

Travaux d'imperméabilisation de la Maison Authier

Aménagement d'une surface de pickleball derrière la Maison des jeunes

PRINCIPALES RÉALISATIONS (SUITE)

AUTRES

Conservation de nos 4 Fleurons et embellissement de la Ville

Participation à une démarche de dynamisation du centre-ville

Début de la construction de logement sociaux le « Centurion »

A mural on a brick wall depicts a boat on a lake. On the left, a woman with white hair and a blue shawl looks out. The boat is filled with anthropomorphic birds: a brown bird with a white eye-ring, a green duck, a green and white hummingbird with a red scarf, a blue bird, and a black bird with a red eye. Three rectangular windows are cut into the mural. The background shows a sunset over a lake with reeds.

03 | BUDGET 2024

3.1

BUDGET 2024

2023

48 956 850 \$

2024

50 227 080 \$

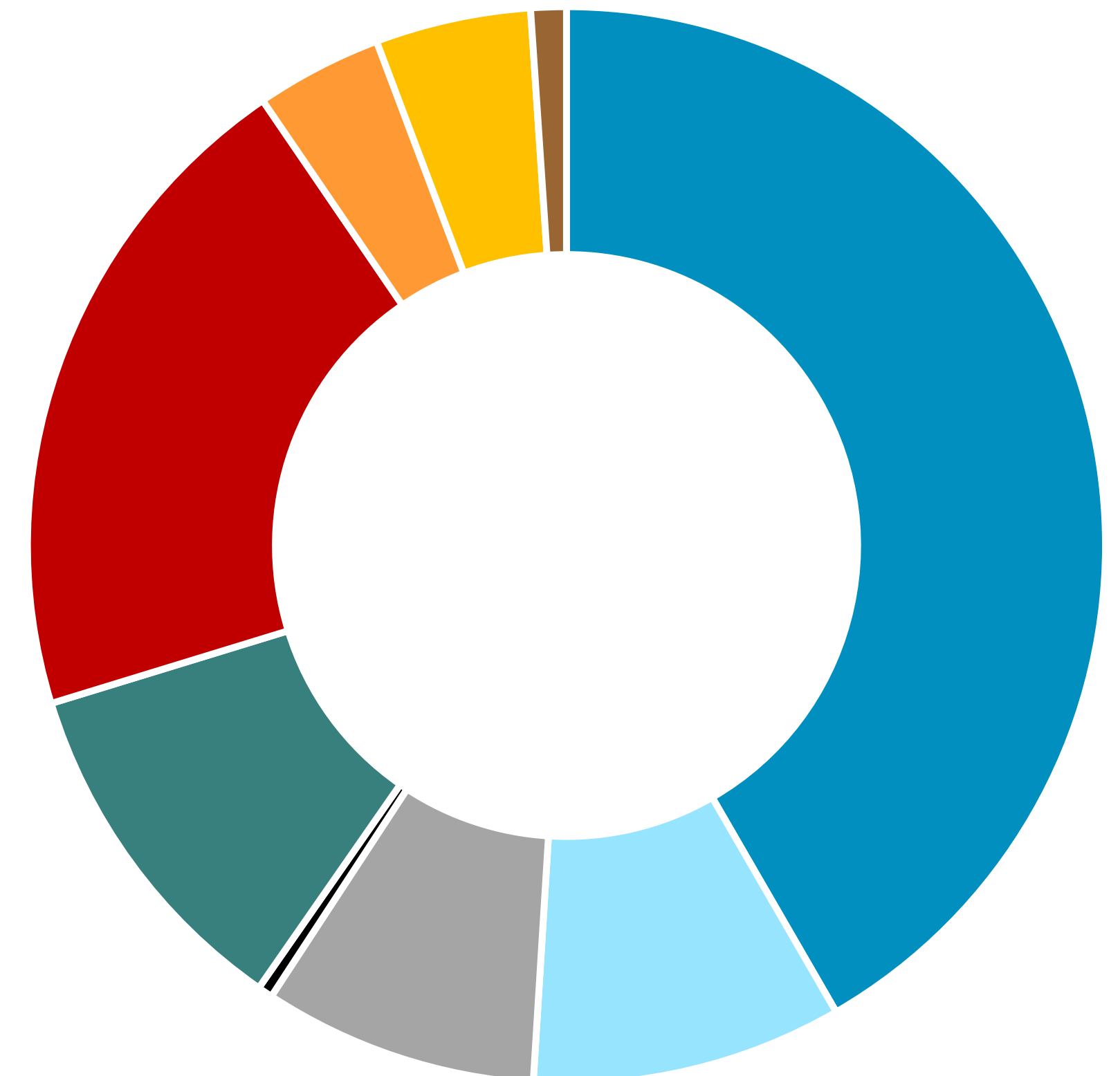
+2,6 %

« LA MOYENNE DE L'INFLATION DEPUIS LE DÉBUT DE L'ANNÉE 2023 CORRESPOND À 4 %, APRÈS AVOIR CONNU UNE AUGMENTATION DE L'INFLATION DE 6,8 % EN 2022. CES HAUSSES DES DÉPENSES NOUS ONT AMENÉ À ÊTRE TRÈS PRUDENTS ET À GÉRER LES DENIERS PUBLICS AVEC RIGUEUR. »

BUDGET 2024 (SUITE)

Répartition des revenus

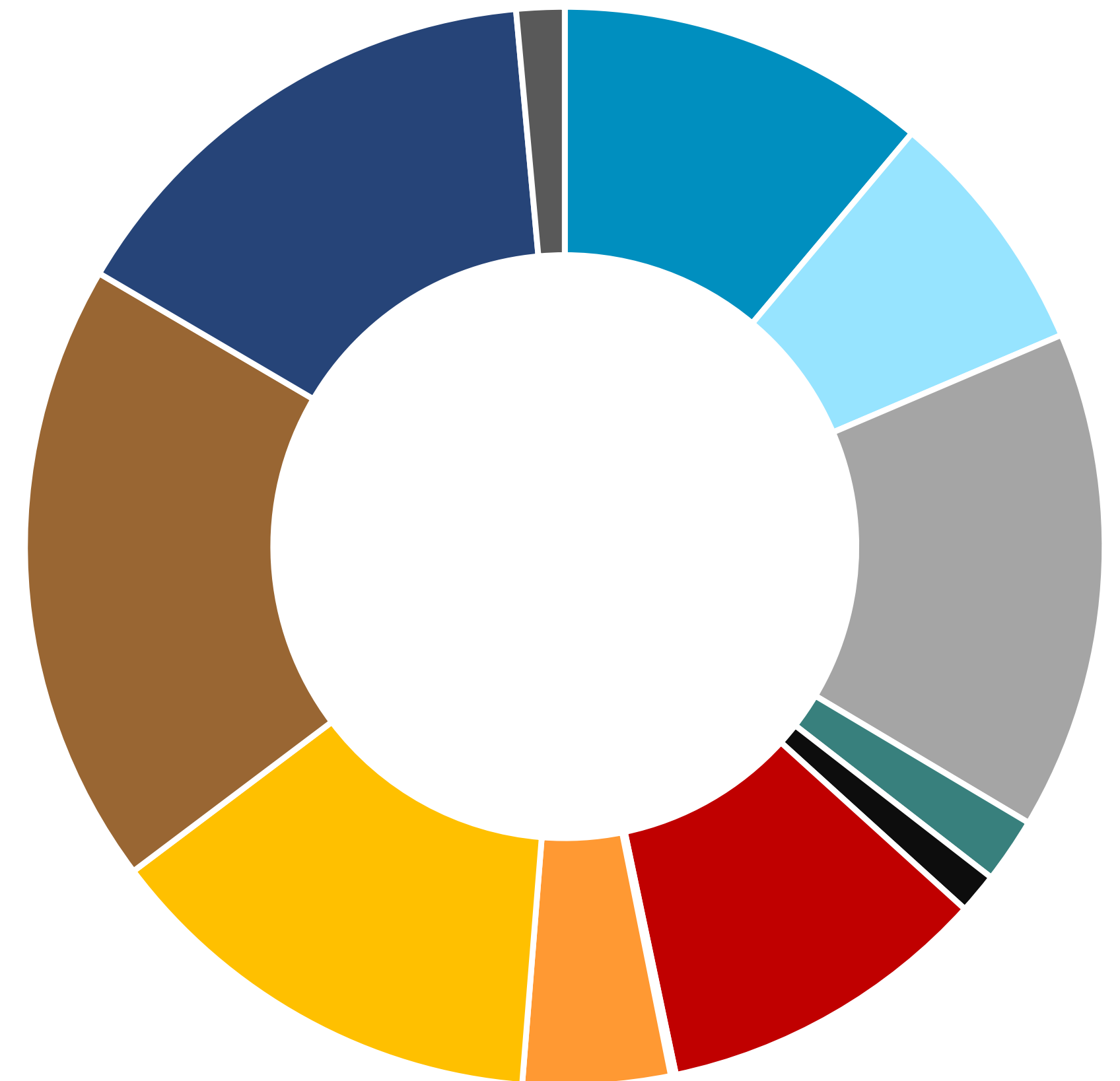
	2023 (\$)	2024 (\$)	PROPORTION
Taxes foncières	20 161 830	20 924 000	41,7 %
Tarifs pour les services municipaux	4 679 375	4 684 205	9,3 %
Tenant lieu de taxes	4 136 800	4 137 200	8,2 %
Taxes de secteurs	224 790	224 650	0,4 %
Services rendus	4 879 100	5 322 215	10,6 %
Électricité	9 690 950	10 147 515	20,2 %
Revenus de sources locales	1 664 070	1 908 600	3,8 %
Transfert	1 735 160	2 343 895	4,7 %
Affectations	1 784 775	534 800	1,1 %
Total :	48 956 850	50 227 080	100 %



BUDGET 2024 (SUITE)

Répartition des dépenses par fonction

	2023 (\$)	2024 (\$)	PROPORTION
Administration	5 588 690	5 628 740	11,2 %
Sécurité publique	3 582 240	3 783 590	7,5 %
Transport	7 427 350	7 575 460	15,1 %
Services des immobilisations et environnement	1 048 425	989 930	2,0 %
Bâtiments	568 020	614 255	1,2 %
Hygiène du milieu	4 885 080	5 054 440	10,1 %
Aménagement, urbanisme et développement	2 461 905	2 233 275	4,4 %
Loisirs et culture	6 910 785	6 822 160	13,6 %
Électricité	8 958 675	9 476 640	18,9 %
Service de la dette	6 891 390	7 240 690	14,4 %
Affectation des surplus et des réserves	615 596	730 700	1,4 %
Santé et bien-être	90 275	77 200	0,2 %
Total :	48 956 850	50 227 080	100 %



BUDGET 2024 (SUITE)

Répartition des dépenses par nature

	2023 (\$)	2024 (\$)	PROPORTION
Masse salariale et avantages sociaux	15 947 425	16 214 590	32,3 %
Matières résiduelles	2 891 425	3 177 235	6,3 %
Contribution aux organismes	2 092 980	1 921 465	3,8 %
Service de la dette	6 891 390	7 240 690	14,4 %
Autres dépenses	21 133 630	21 673 100	43,2 %
Total :	48 956 850	50 227 080	100 %

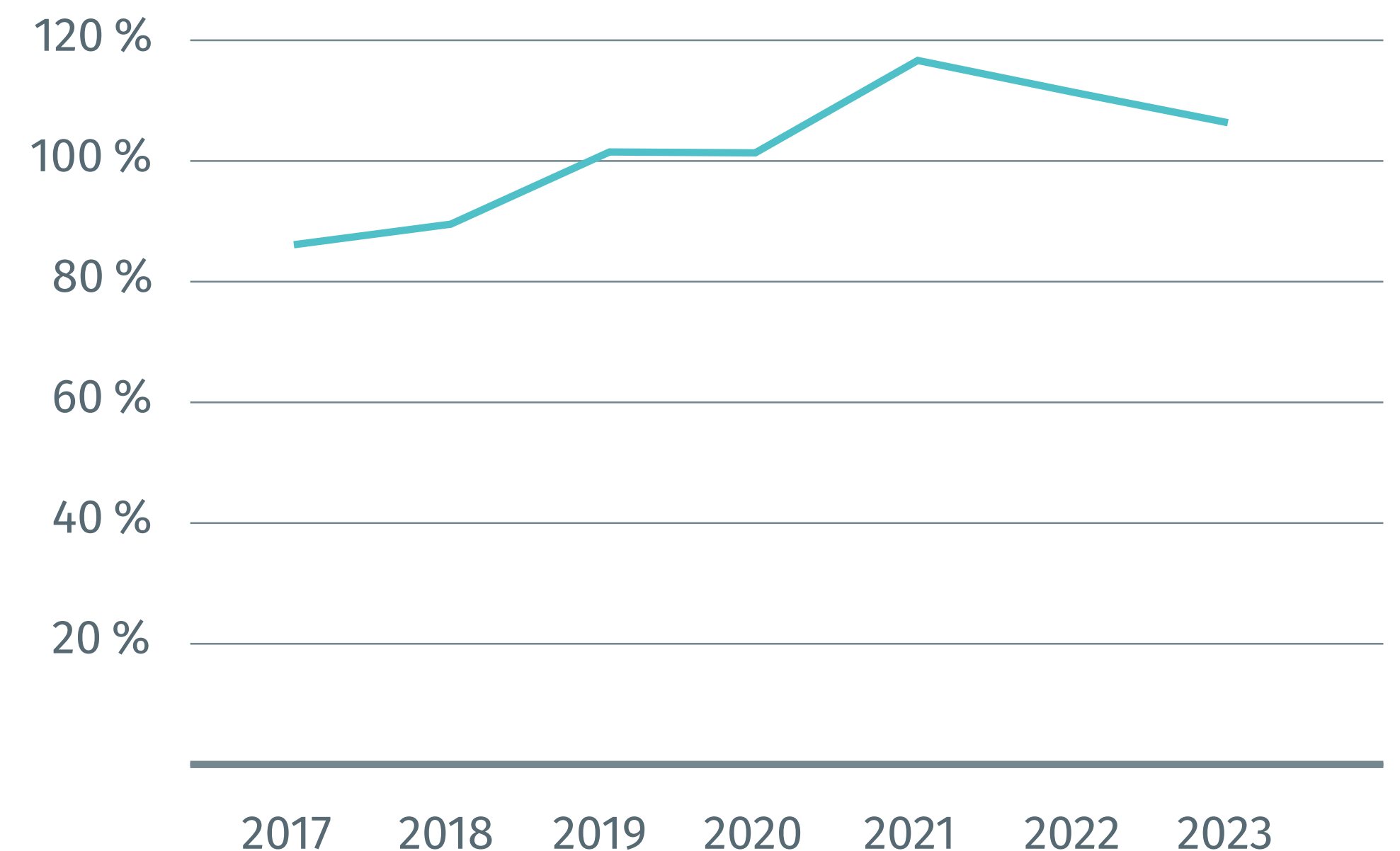


An aerial night photograph of a city. In the center, a large industrial facility, possibly a power plant or refinery, is brightly lit and emitting thick white smoke that rises into the dark sky. The surrounding urban area is illuminated by streetlights and building lights, showing a mix of residential and commercial structures. A prominent bridge structure is visible in the middle ground. The overall scene is a high-angle, wide-area view of a city at night.

04 | DETTE

Ratio de l'endettement total net sur les revenus totaux réels¹

ANNÉE	DETTE NETTE (\$)	REVENUS (\$)	%
2017	32 173 991	37 436 194	85,9%
2018	35 978 041	40 114 103	89,7%
2019	41 118 435	40 440 548	101,7%
2020	41 864 262	41 232 115	101,5%
2021	49 152 020	41 930 152	117,2%
2022	51 240 151	45 410 915	112,8%
2023	50 415 123	47 172 075	106,9%

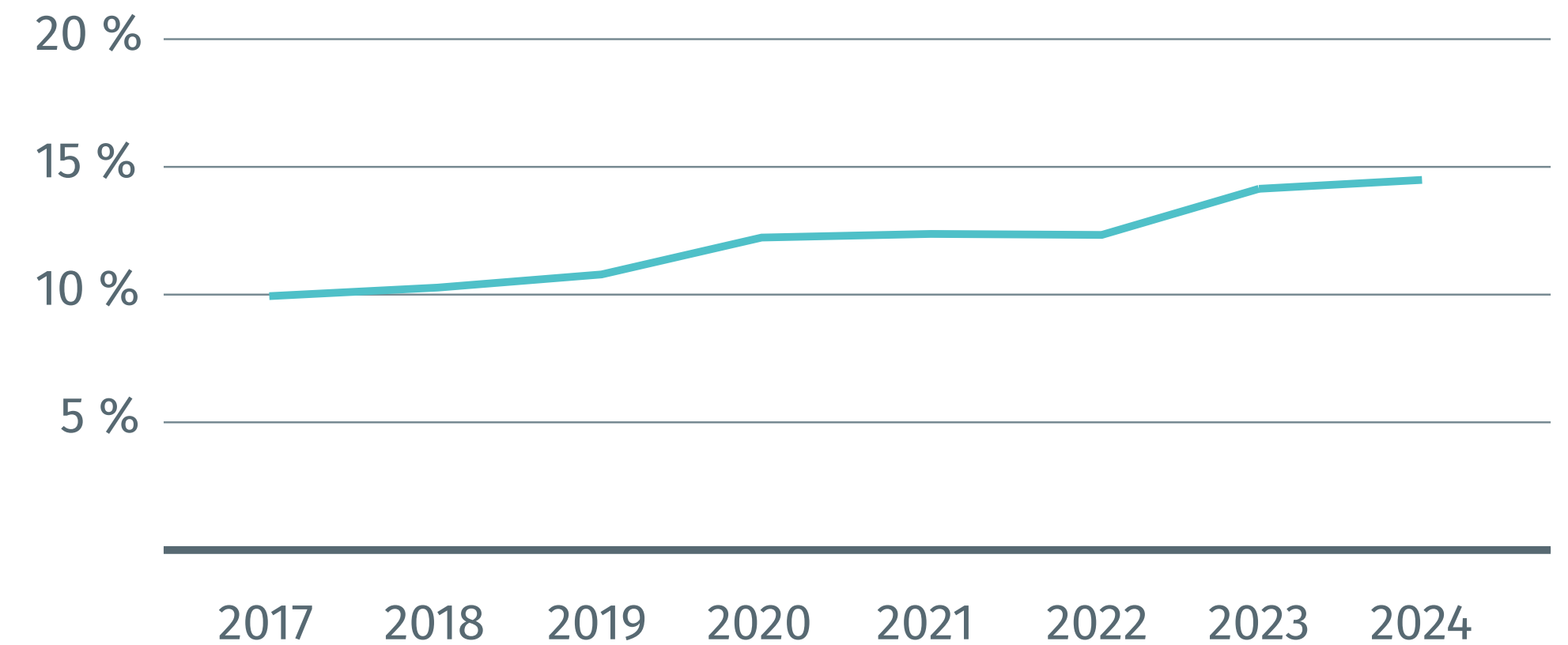


¹ Données réelles pour les années 2022 et moins, et données prévisionnelles pour l'année 2023.

DETTE (SUITE)

Ratio du service de la dette sur les charges totales¹

ANNÉE	SERVICE DE LA DETTE (\$)	CHARGES (\$)	%
2017	3 671 207	37 207 821	9,9%
2018	4 064 432	39 330 131	10,3%
2019	4 497 623	41 107 491	10,9%
2020	5 018 063	41 211 120	12,2%
2021	5 119 901	41 483 830	12,3%
2022	5 467 218	44 510 398	12,3%
2023	6 891 390	48 341 254	14,3%
2024	7 240 690	49 496 380	14,6%



¹ Données réelles pour les années 2022 et moins, et données prévisionnelles pour les années 2023 et 2024.

Hôtel de Ville



05 | TAXATION

TAXATION

TAUX DES TAXES FONCIÈRES 2024

Regroupement des taxes sur la valeur foncière – Secteur urbain

Catégories	TAUX 2023	TAUX 2024	ÉCART (%)
Résidentielle	1,1957	1,2197	2,01%
Commerciale	2,5812	2,6336	2,03%
Industrielle	3,2754	3,3436	2,08%

TAXATION (SUITE)

Tarifs de compensation

	2023	2024
Eau - unités de logement	198 \$	202 \$
Assainissement des eaux usées - unités de logement	212 \$	217 \$
Matières résiduelles - unités de logement	319 \$	325 \$
Total :	729 \$	744 \$



5.3

TAXATION (SUITE)

Compte de taxes de la maison unifamiliale moyenne en secteur urbanisé

	2023	2024	
Évaluation	234 742 \$	234 742 \$	
COMPTE DE TAXES			
Taxes à l'évaluation	2 807 \$	2 863 \$	
Aqueduc	198 \$	202 \$	
Égout	212 \$	217 \$	
Matières résiduelles	319 \$	325 \$	
Total :	3 536 \$	3 607 \$	+71 \$ [2,02 %]

2024

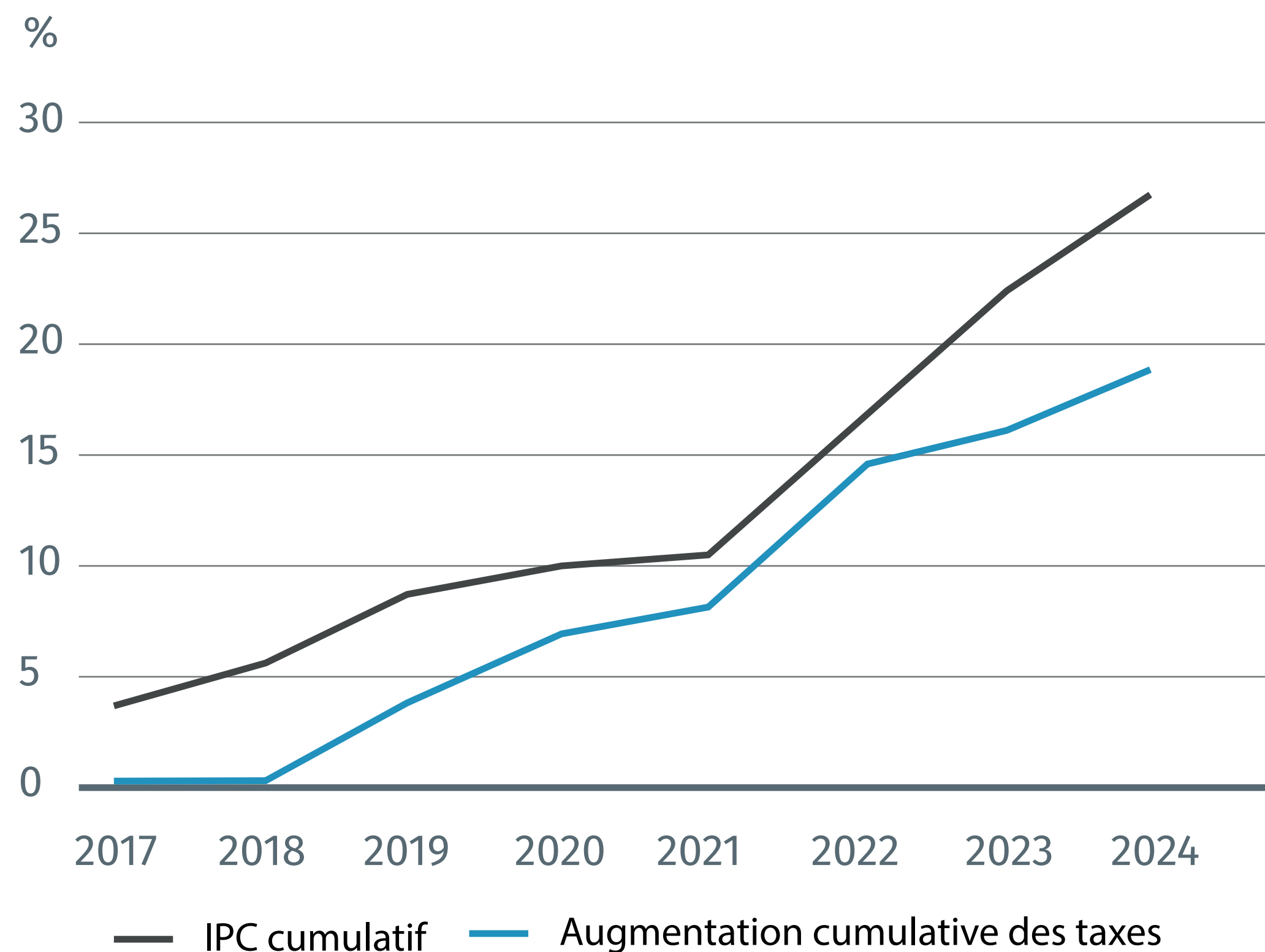
2,02 %

=

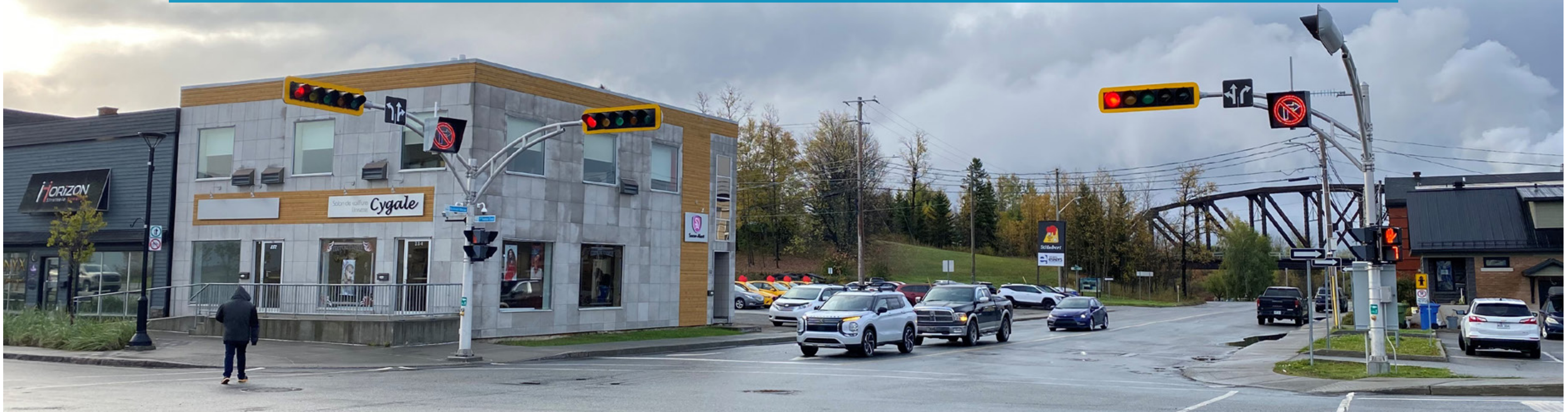
71 \$

TAXATION (SUITE)

Indice des prix à la consommation (IPC) comparativement à l'augmentation cumulative des taxes



06 | FAITS SAILLANTS 2024



DES MESURES POUR FACILITER L'ACCÈS AUX SERVICES DE LOISIRS AUX FAMILLES

Réduction moyenne de 42 % sur
les tarifs pour les activités libres :

- Patinage libre
- Bain libre
- Droit d'accès à la plage
- Accès au gymnase

**Abolition des frais de retard à la
bibliothèque**

-42 %

SUR LES TARIFS DES ACTIVITÉS LIBRES



DES INVESTISSEMENTS POUR AMÉLIORER NOS INFRASTRUCTURES

1

Asphaltage de la 4^e Avenue Est

2

Finalisation des travaux d'amélioration à l'aéroport (clôture, station de dégivrage, garage)

3

Réfection complète des infrastructures de la 2^e Avenue Est

4

Modernisation de l'éclairage au Centre d'exposition

5

Finalisation des plans et devis de la phase 3 de la réfection de la 1^{re} Avenue Ouest

6

Modernisation des estrades et ajout d'abris solaires

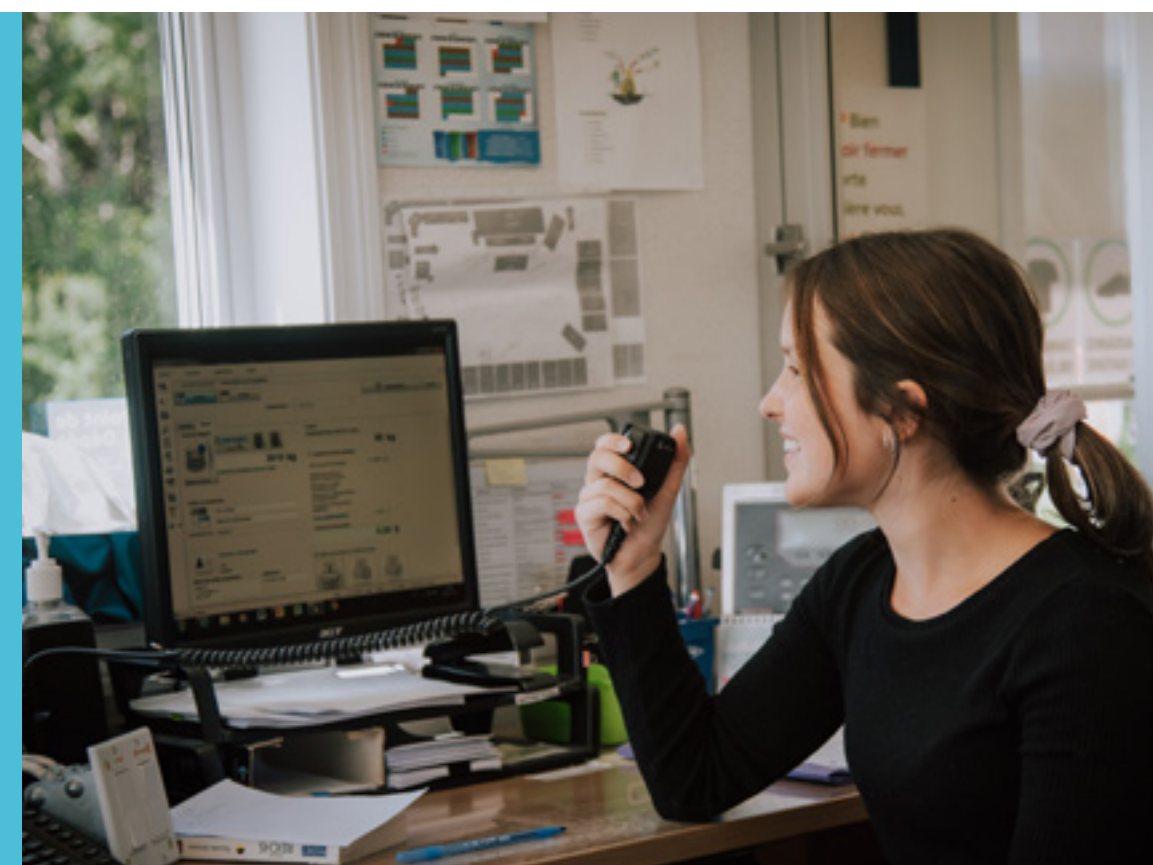
6.3

FAITS SAILLANTS (SUITE)

DES INVESTISSEMENTS POUR L'AVENIR



Modernisation
des équipements
informatiques



Transfert de serveurs
vers des solutions
inonuagiques



Réhabilitation
de terrains du
parc industriel
J.-E.-Therrien



Développement
de terrains
industriels



6.4

FAITS SAILLANTS (SUITE)

DES MESURES POUR SOUTENIR NOS ENTREPRISES ET NOS COMMERCES LOCAUX



Mise en chantier d'une structure permanente de marché public



Mise en place d'une structure de dynamisation du centre-ville

Investissement dans le programme de rénovation de façade



Investissement dans le programme d'aide financière au développement économique





07

PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS
2024-2025-2026

PTI 2024-2025-2026

Plan triennal réparti par fonction

(k\$)	2024	2025	2026	TOTAL
Administration générale	281	254	20	555
Sécurité publique	103	105	371	579
Transport	3 677	7 267	3 648	14 592
Hygiène du milieu	7 483	12 673	4 582	24 738
Aménagement, urbanisme et développement	3 608	2 908	-	6 516
Culture, tourisme et qualité de vie	747	636	4 470	5 853
Réseau d'électricité	445	327	627	1 399
Total par fonction (k\$)	16 344	24 170	13 718	54 232

PTI 2024-2025-2026 (SUITE)

Financement

(k\$)	2024	2025	2026	TOTAL
Budget d'opération	84	568	-	652
Surplus	300	1 162	-	1 462
Réserves financières	2 752	459	1 192	4 403
Fonds de roulement	628	236	8	872
Subvention	7 482	16 871	5 789	30 142
Dette à long terme	5 098	4 874	6 415	16 387
Autres organismes	-	-	314	314
Total du financement (k\$)	16 344	24 170	13 718	54 232

7.3 PTI 2024-2025-2026 (SUITE)

Même nature d'actif

(k\$)	2024	2025	2026	TOTAL
Infrastructures				
Eau potable	3 625	7 880	630	12 135
Eaux usées	3 855	3 134	755	7 744
Matières résiduelles	20	330	-	350
Réseau routier	1 150	6 044	5 116	12 310
Aménagement parcs/terrains de jeux	142	-	71	213
Autres infrastructures	1 138	-	65	1 203
Production et distribution d'électricité	180	327	227	734
Bâtiments				
Administratifs	2 542	4 265	388	7 195
Communautaires et récréatifs	940	511	4 403	5 854
Véhicules	753	-	1 663	2 416
Ameublement et équipement de bureau	100	225	400	725
Machinerie, outillage & équipements	95	-	-	95
Terrains	1 804	1 454	-	3 258
Total même nature d'actif (k\$)	16 344	24 170	13 718	54 232

THÉÂTRE
DES ESKERS

MERCI

à l'ensemble des élu(e)s ainsi qu'à nos équipes municipales qui ont contribuées avec beaucoup d'ouverture, de résilience et de dévouement à ce processus rigoureux qui s'est échelonné sur plusieurs mois.

A nighttime photograph of a cityscape. On the left, a large, illuminated domed church with a cross on top is prominent. The sky is dark with scattered clouds, and a faint sunset or sunrise glow is visible on the horizon. In the background, a tall communication tower stands out against the sky. The city below is lit up with streetlights and building lights. A semi-transparent blue rectangular overlay covers the lower half of the image, containing the word "ANNEXE" in white, bold, sans-serif capital letters. A thin white vertical line is positioned to the left of the text.

ANNEXE

Liste des projets majeurs du PTI

(k\$)	2024	2025	2026	TOTAL
Administration				
Modernisation de la réseautique	100	170	-	270
Immeubles, voirie, véhicules et équipements				
Travaux – l'Hôtel de Ville et la caserne (système d'alarme, chauffage, réaménagement de locaux, ventilation et détection de gaz et agrandissement de la caserne)	239	152	382	773
Travaux – garage municipal et entrepôt multiusage	169	2 662	-	2 831
Travaux à l'aéroport (PAQIAR volet 1 et 2 et revêtement de plancher)	1 386	69	-	1 455
Travaux à la Maison de la culture (revêtement de plancher à la bibliothèque et système d'éclairage au centre d'exposition)	186	75	-	261
Travaux au Complexe sportif (PMD: système d'éclairage et salle de bains; PLH: divers travaux)	40	56	-	96
Travaux au Camp Dudemaine	-	-	4 400	4 400
Terrains sportifs (Soccer: Ensembles de buts, estrades, abris et terrain; baseball: surface de jeux à St-Joseph)	142	-	71	213
Aménagement d'un marché public	200	300	-	500
Acquisition de véhicules et machineries	753	-	1 663	2 416

Liste des projets majeurs du PTI (suite)

(k\$) SUITE...	2024	2025	2026	TOTAL
Acquisition d'équipements (garde de corps pour toiture, pompe pour puits, compteurs d'eau potable, station de pompage, télémétrie et pompes, dégrilleur, barrière d'accès au CGMR, console de son et mobilier au TDE, bornes libres-service et SIGB à la bibliothèque)	1 161	785	240	2 186
Voirie urbaine (1 ^{re} Rue Est (Précieux-Sang), éclairage de rues et pavage, bordures et trottoirs)	1 150	515	1 985	3 650
Voirie rurale (rechargement)	-	2 122	-	2 122
Berge de la promenade Rotary	-	-	2 510	2 510
Autres (chauffe-eau, toiture sous-terrain (PCVA et MDJ), escalier au stationnement étagé et passerelle U-C)	279	187	8	474
Total - Immeubles, voirie, véhicules et équipements	5 705	6 923	11 259	23 887
Travaux de génie				
Aménagement d'un puits d'appoint et réservoir	105	525	-	630
Étanchéification structurale du réservoir d'eau	200	4 750	-	4 950
Réfection de la 1 ^{re} Avenue – phase 3	-	6 668	1 832	8 500
2 ^e Avenue Est – réfection de canalisation (EP et EU)	6 181	-	-	6 181

Liste des projets majeurs du PTI (suite)

(k\$) SUITE...	2024	2025	2026	TOTAL
Rue du Moulin	-	1 899	-	1 899
Parc industriel J.-E.-Therrien	3 608	2 908	-	6 516
Total - Travaux de génie	10 094	16 750	1 832	28 676
Réseau d'électricité				
Relocalisation d'une ligne électrique (Arbec)	-	207	127	334
Modernisation de la station électrique	265	-	-	265
Remplacement du parc de compteurs électriques	30	120	100	250
Acquisition de transformateurs	150	-	-	150
Mise à jour du système de facturation	-	-	400	400
Total - Réseau d'électricité	445	327	627	1 399
Grand total (k\$)	16 344	24 170	13 718	54 232

